

Núcleo de apoio a projetos: monitoramento de projetos e captação de recursos

Sandra de Angelis

Analista da Embrapa Florestas, sandra.angelis@cnpf.embrapa.br

Fábio Luiz Cooper

Analista da Embrapa Florestas

Marcílio José Thomazini

Pesquisador da Embrapa Florestas

Miguel Haliski

Analista da Embrapa Florestas

No ambiente competitivo, somente projetos de elevado mérito técnico-científico, muito bem focados e fundamentados, com objetivos e metas realísticas, metodologia adequada, indicadores de desempenho precisos e impactos e benefícios evidentes têm chance de aprovação e, pois, de obtenção dos recursos necessários para a sua execução. Tem sido comum também, entre as instituições financiadoras ou administradoras de fundos competitivos, a exigência de projetos com envolvimento multi-institucional na sua elaboração e execução. Ou seja, as ações devem ser planejadas e conduzidas de forma complementar e de modo a ampliar o número de instituições beneficiárias dos recursos, somar competências, compartilhar infraestrutura e custos e potencializar resultados. Outro aspecto importante é exatamente o monitoramento e controle dos projetos em execução. Isto enseja a apropriação de todos os projetos externos, para que se possa ter um planejamento estratégico das ações de P&D, monitorando as ações programadas, e conseguindo a visualização crítica do processo como um todo. Para o enfrentamento dessa situação, o NAP da Embrapa Florestas (NAP Florestas), subordinado à Chefia de P&D, se propõe a dotar a Unidade de instrumentos e mecanismos que contribuam para, juntamente com a equipe técnica da Unidade, (i) melhorar a sua capacidade de elaborar projetos competitivos; (ii) explorar com mais eficiência as oportunidades de P&D e de TT e as possibilidades de captação de recursos financeiros; (iii) fortalecer e ampliar parcerias técnicas e redes de cooperação institucional; e (iv) reduzir a dependência de recursos diretos do Tesouro, colaborando para que os projetos elaborados pela equipe técnica atendam perfeitamente às exigências dos editais e aos prazos estabelecidos pelas fontes financiadoras. Para isso, estão sendo desenvolvidos mecanismos para prospecção e divulgação de Editais e de oportunidades para financiamento de projetos, como também para mobilização da equipe técnica. O NAP Florestas foi reestruturado para ser um instrumento tático, facilitador, de auxílio à chefia de P&D, apoiando o corpo técnico no que se refere à facilitação/desburocratização do trabalho de obtenção de subsídios para a elaboração das propostas de projetos, bem como apoio ao corpo técnico com o InfoSEG e posteriormente Ideare. O NAP participa das reuniões do CTI analisando, discutindo e sugerindo temas técnicos para discussão no Comitê. Realiza a análise das propostas em paralelo com o Comitê, especialmente no que se refere à parte orçamentária, assegurando que os projetos estejam em consonância com o PDU e outras diretrizes estratégicas ou emergenciais da Unidade. O NAP hoje está envidando esforços para viabilizar a apropriação dos projetos externos, visando assegurar o monitoramento de todos os projetos em andamento coordenados pela Unidade.

Palavras-chave: Núcleo de Apoio a Projetos; NAP, Projetos, Captação de recursos

