

Monitoramento da carteira de projetos de PD&I com sinalização de seu impacto e alinhamento ao PDU da Embrapa Florestas

Jairo Dolvim Dantas

Analista da Embrapa Florestas, jairo.dolvim@cnpf.embrapa.br

Ivar Wendling

Pesquisador da Embrapa Florestas

Sandra Bos Mikich

Pesquisadora da Embrapa Florestas

Helton Damin da Silva

Pesquisador da Embrapa Florestas

Os Planos Diretores das diferentes Unidades (PDUs) devem estar rigorosamente alinhados com o Plano Diretor da Embrapa (PDE). A Gestão do portfólio de projetos é fundamental nesse processo, garantindo o posicionamento estratégico das Unidades em relação aos desafios científicos e tecnológicos, nacionais e internacionais. A prospecção e a condução dos projetos de PD&I são dinâmicas e, portanto, necessitam de monitoramento e ajustes constantes para manter o foco da carteira de projetos em sintonia com as estratégias e objetivos corporativos. Com base nisso, no final de 2008, iniciaram-se, na Embrapa Florestas, as discussões sobre o monitoramento dos projetos de PD&I com foco no PDU. Em 2009, foram elaborados dois modelos: o primeiro relacionava as atividades dos projetos com as Contribuições do PDU; o segundo relacionava os resultados finalísticos (Tecnologias, Produtos e Processos - TPP) dos projetos com as Contribuições do PDU. O primeiro modelo se mostrou pouco operacional e muito trabalhoso, em virtude da grande quantidade de atividades dos projetos e, também, da dificuldade de conversão da maioria das atividades programadas em Contribuições do PDU. Para a construção do segundo modelo, foram levantados, inicialmente, os resultados finalísticos dos projetos e indicada a sua relação com as Contribuições especificadas no PDU. Na sequência, essas informações foram tratadas, resultando num modelo que sinaliza qualitativamente e quantitativamente, com antecedência, os desvios de alinhamento da carteira de projetos em relação às orientações do PDU, possibilitando os ajustes pontuais necessários. Com os devidos ajustes, o modelo permite, ainda, a consolidação corporativa do alinhamento das diversas Unidades da Embrapa, considerando as especificidades de cada uma delas.

Palavras-chave: Monitoramento; carteira de projetos; Plano Diretor.

