

Controle patrimonial (ativo imobilizado) da Embrapa Florestas

Leandro Cury Moreira

Administrador de Empresas, Analista da Embrapa Florestas, leandro@cnpf.embrapa.br

Solange Cristina Bergamo

O Controle Patrimonial é uma atividade muito importante do Setor de Patrimônio e Material (SPM). Apesar da importância, observou-se que ocasionalmente ocorria a falta de identificação patrimonial em bens da Unidade e em bens cedidos por terceiros em comodato, ausência de cadastro de alguns itens no sistema corporativo, falta de informações ao setor das movimentações internas, bens de terceiros usados na Unidade sem identificação e excesso de itens servíveis e inservíveis nos depósitos. Diante deste cenário, o objetivo do trabalho foi propor adequações para melhorar o sistema de controle patrimonial da Embrapa Florestas. Com base na metodologia de análise de processos, foi mapeado o processo atual de controle patrimonial com elaboração de fluxogramas contendo as etapas e procedimentos desta atividade, organização e separação de bens destinados a leilão através de conferência física nos depósitos, levantamento, identificação e atualização em planilha única dos bens patrimoniais cedidos em comodato, concessão e empréstimos entre Unidades da Embrapa e realização da migração dos dados dos itens que compõem o ativo imobilizado da Embrapa Florestas para o novo *software* de gestão patrimonial. O desenvolvimento desse trabalho possibilitou identificar e recomendar alguns procedimentos para facilitar as ações de controle patrimonial, como envio de lembretes periódicos aos usuários para informarem ao setor a falta de identificação de um bem patrimonial ou de movimentações de bens, readequação dos depósitos e limpezas periódicas para melhorar as condições de guarda e conservação dos bens e proporcionar melhores condições para o trabalho do agente patrimonial, uso da planilha única de comodatos para controlar os instrumentos contratuais, levantamento e identificação dos itens de terceiros usados na Unidade, aquisição de leitores ópticos e implantação de código de barras para identificação de bens patrimoniais e, ainda, realização de inventários periódicos visando otimizar o trabalho de levantamento do inventário anual dos bens patrimoniais da Embrapa Florestas. Algumas destas ações já foram implementadas, sendo observadas melhorias no processo como maior agilidade na identificação de itens e sua correta localização, facilidade na identificação de itens servíveis e disponíveis para uso nos depósitos e também agilidade e confiabilidade na obtenção de informações dos bens patrimoniais da Embrapa Florestas.

