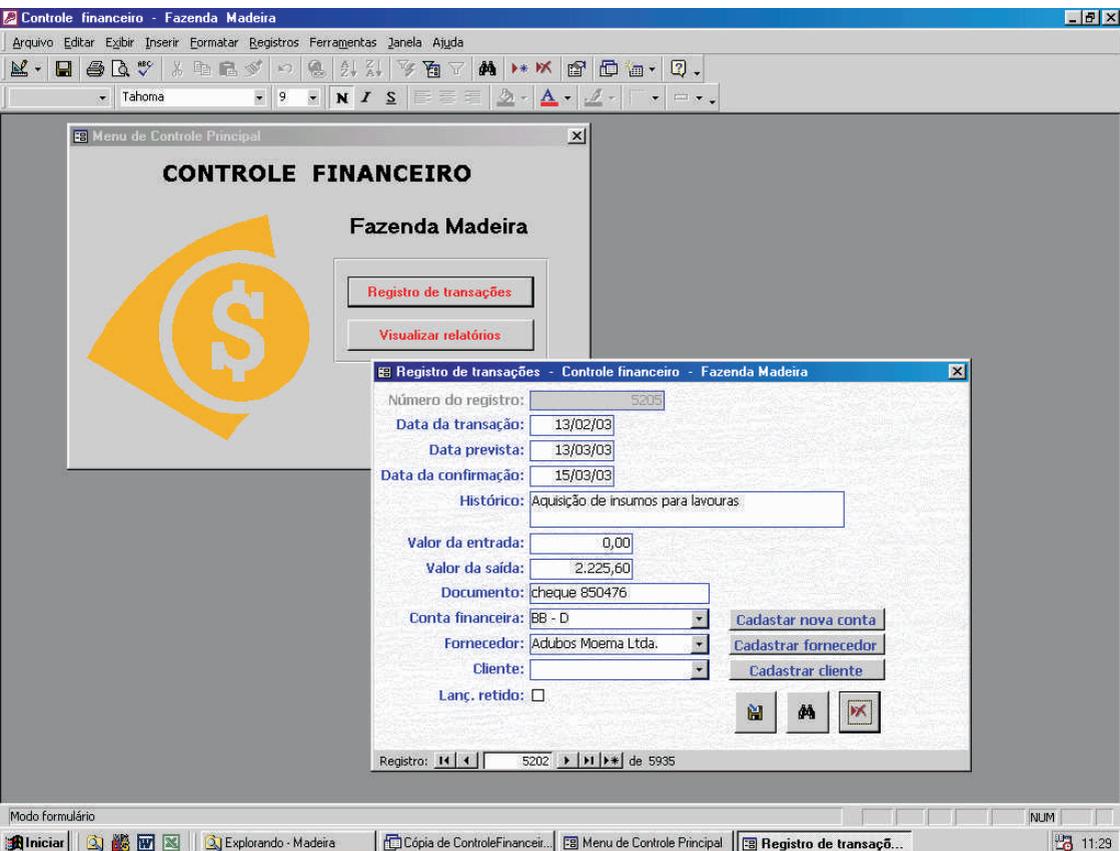


A Importância do Controle Financeiro em um Sistema de Informações Gerenciais numa Fazenda





*Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Embrapa Cerrados
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento*

ISSN 1676-918X

Dezembro, 2005

Boletim de Pesquisa e Desenvolvimento 159

A Importância do Controle Financeiro em um Sistema de Informações Gerenciais numa Fazenda

Rui Fonsêca Veloso
Fernando Borges Fernandes
Luís Gustavo Barioni
Adriana Coloca

Planaltina, DF
2005

Exemplares desta publicação podem ser adquiridos na:

Embrapa Cerrados

BR 020, Km 18, Rod. Brasília/Fortaleza

Caixa Postal 08223

CEP 73310-970 Planaltina - DF

Fone: (61) 3388-9898

Fax: (61) 3388-9879

<http://www.cpac.embrapa.br>

sac@cpac.embrapa.br

Comitê de Publicações

Presidente: *José de Ribamar N. dos Anjos*

Secretária-Executiva: *Maria Edilva Nogueira*

Supervisão editorial: *Maria Helena Gonçalves Teixeira*

Revisão de texto: *Maria Helena Gonçalves Teixeira*

Normalização bibliográfica: *Marilaine Schaun Pelufê*

Rosângela Lacerda de Castro

Capa: *Leila Sandra Gomes Alencar*

Editoração eletrônica: *Leila Sandra Gomes Alencar*

Impressão e acabamento: *Divino Batista de Souza*

Jaime Arbués Carneiro

Impresso no Serviço Gráfico da Embrapa Cerrados

1ª edição

1ª impressão (2005): tiragem 100 exemplares

Todos os direitos reservados.

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610).

CIP-Brasil. Catalogação na publicação.

Embrapa Cerrados.

134 A importância do controle financeiro em um sistema de informações gerenciais numa fazenda / Rui Fonsêca Veloso ... [et al.]. – Planaltina, DF : Embrapa Cerrados, 2005.

19 p. – (Boletim de pesquisa e desenvolvimento / Embrapa Cerrados, ISSN 1676-918X ; 159)

1. Administração rural. 2. Administração financeira. 3. Propriedade rural. I. Veloso, Rui Fonsêca. II. Série.

338.1 - CDD 21

© Embrapa 2005

Sumário

Introdução	7
Material e Métodos	8
Resultados e Discussão	10
Conclusões	13
Referências	13
Anexo I. Plano de contas adotado no Sistema de Gestão da Fazenda	
Madeira	16

A Importância do Controle Financeiro em um Sistema de Informações Gerenciais numa Fazenda

*Rui Fonsêca Veloso¹; Fernando Borges Fernandes²;
Luís Gustavo Barioni³; Adriana Coloca⁴*

Resumo - A necessidade de dados para avaliação financeira e econômica de tecnologias agropecuárias e de aperfeiçoamento de procedimentos gerenciais de fazendas, por meio de recursos de informática, levou a Embrapa Cerrados à proposição de um sistema de informações gerenciais para fazendas em parceria com dois produtores familiares e um agrônomo autônomo. Dois estudos de caso em fazendas, na região sul goiana, vêm fundamentando o processo de criação de protótipo do sistema. Utilizando-se do Microsoft Access[®], foram desenvolvidos os módulos de controle financeiro, de custos, de estoques e de análise de resultados. Módulos de controle de máquinas, de pessoal, do rebanho e de mapas georreferenciados encontram-se em desenvolvimento. Na especificação do módulo de controle financeiro, adotaram-se, além de demonstrativos de fontes e uso de fundos, outros relatórios definidos com a participação efetiva dos produtores e seus familiares. Utilizando-se, simultaneamente, os módulos de controle financeiro e de custos, foi possível formalizar, na fazenda, o processo de planejamento estratégico no qual foram incorporadas as despesas e as receitas previstas. A complementaridade entre os módulos constitui a base do instrumento de apoio à tomada de decisões pelo produtor e sua família. Embora o sistema mais amplo de gestão esteja sendo desenvolvido desde 1999, sua versão comercial será oferecida ao mercado por meio da parceria com uma empresa de *software*.

Termos para indexação: controle financeiro, contabilidade de custos, planejamento estratégico, gestão de fazenda.

¹ Eng. Agrôn., Ph.D., Embrapa Cerrados, rui@cpac.embrapa.br

² Eng. Agrôn., B.Sc., autônomo, ffborges@yahoo.com

³ Eng. Agrôn., Dr., Embrapa Cerrados, barioni@cpac.embrapa.br

⁴ Sócia-proprietária, fazenda Madeira, Gameleira - GO

The Importance of the Financial Control in a Management Information System for a Farm

Abstract - *The development of a managerial information system for farmers in Cerrado has been implemented by Embrapa using: two researchers, two producers and their families and a farm management adviser. For the "system prototype phase", two case studies are being carried out, in the South of Goiás, based on the data requirements for the farm level agrotechnology evaluation, in financial and economic terms, and improvements in the farm managerial procedures. By using the Microsoft Access software, the financial control, cost accounting, stock control, technical and financial result analysis modules were developed. Modules concerning the machinery and human resources, controls and the geo-referenced maps component are in a development process. In the financial control module specification was adopted to report sources and use of funds and other reports defined with an effective collaboration of the producers and their families. The formalization of the strategic planning process was possible by using simultaneously the financial and cost account modules and incorporating the expected expenses and revenues. The complementarities of all the system modules form the decision tool basis for the producers and their families. The "whole farm management information system" is in a development process since 1999. A commercial version for sale will be offered after making a partnership agreement between Embrapa and a private software house.*

Index terms: financial control, cost accounting, strategic planning, farm management system.

Introdução

Gerenciar uma fazenda que incorpora atividades de produção agrícola, seguindo uma visão sustentável, em termos econômicos, sociais e ambientais, é um dos maiores desafios para produtores rurais em grande parte do Cerrado. Isto se deve às necessidades de investimentos significativos para o estabelecimento dessas atividades. Além disso, sabe-se que, no Brasil, pagam-se as mais altas taxas de juros, e a nossa agricultura está entre as duas menos subsidiadas no mundo.

A adoção de procedimentos administrativos, baseados em sistemas de informações gerenciais computadorizados, é ainda incipiente em propriedades rurais no Cerrado. Contudo, as crescentes vantagens oferecidas pelo desenvolvimento de novas tecnologias de informação (TI) criam possibilidades para que tais sistemas se tornem instrumentos básicos no apoio ao processo de tomada de decisões pelo produtor rural.

Alguns produtores rurais de pequena, de média e de grande escala têm demonstrado interesse por alguns instrumentos de TI, como meio para alcançar melhores resultados técnicos e financeiros, em curto prazo e seu crescimento econômico, em médio e em longo prazo. Uma discussão sobre a abordagem de estudo de caso e TI na gestão dos empreendimentos rurais tem sido apresentada por [Machado e Nantes \(2003\)](#). Ademais, a necessidade de geração de dados para pesquisa e desenvolvimento, no âmbito de fazendas comerciais, tem motivado pesquisadores da Embrapa Cerrados a desenvolver um sistema de informações para administração de fazendas. A obtenção de dados primários possibilita a avaliação financeira e econômica de tecnologias apropriadas por produtores rurais.

Ao mesmo tempo em que se iniciava esse projeto, alguns produtores procuravam a Embrapa Cerrados para auxiliá-los na informatização de seus negócios. Foram escolhidos, inicialmente, dois produtores da região sul goiana e, atualmente, após a conclusão, em 2002, do projeto intitulado: *Modelagem de sistemas agrícolas para suporte ao desenvolvimento da agricultura familiar*, quatro propriedades passaram a utilizar o sistema. Isso tem sido possível graças a um esforço de parceria entre a Embrapa Cerrados e os produtores que iniciaram efetivamente o uso de TI em seus empreendimentos.

Material e Métodos

Dois estudos de caso foram realizados no período de 1999 a 2004 para avaliação e especificação da necessidade de dados e de informações gerenciais pelos produtores rurais. Um deles refere-se a uma pequena propriedade de 61 hectares no Município de Silvânia, GO cuja atividade principal é a produção de leite. O outro, uma fazenda em Gameleira de Goiás, GO que cultivava, em 2001/2002, uma área total de 822,66 hectares em regimes de sequeiro (arroz, feijão, milho e soja) e irrigado (feijão, milho-doce e tomate industrial), além da atividade de pecuária leiteira que ocupava 65 hectares de áreas marginais com um rebanho de aproximadamente 300 animais da Raça Holandesa.

A visão sistêmica e a abordagem de estudo de caso adotadas neste trabalho têm sido recomendadas por analistas em pesquisas para resolução de problemas de negócio ([SCHNELLE, 1967](#); [McMENAMIM, 1991](#)). Os produtores das fazendas estudadas estão inseridos no conceito de produtores familiares, definido como “uma forma de produção predominante no mundo inteiro em que o núcleo de decisões, gerência, trabalho e capital é controlado pela família” ([AGRICULTURA..., 2002](#)).

O *software* vem sendo desenvolvido em um banco de dados relacional, implementado em Microsoft Access® e contempla vários módulos, alguns já estabelecidos e em pleno funcionamento e outros em fase de análise e modelagem. A versão atual do sistema contém os seguintes módulos: controle financeiro, objeto deste trabalho; controle de custos, baseado num plano de contas contábil ([Anexo I](#)); controle de estoques para insumos e produtos; controle de produção e estoques de produtos e análise que processa e sintetiza dados do controle de custos e gera relatórios de cada ano agrícola (junho a maio). Módulos de controle: de máquinas, de pessoal, do rebanho e de mapas georreferenciados encontram-se em desenvolvimento.

Seguindo um modelo conceitual de planejamento e gerência de fazenda ([VELOSO, 1997](#)), os processos de produção e gerenciais incorporados nas fazendas parceiras foram analisados para facilitar a especificação do modelo de dados. Nessa especificação, alguns procedimentos gerenciais foram concebidos para sistematizar a geração de dados e informações ([VELOSO et al., 2001](#)).

Primeiramente, foram analisados os procedimentos gerenciais como: planos de contas, balancetes de fontes e uso de fundos; centros de resultados (que incorporam receitas e custos); demonstrativo de resultados (lucros e perdas); orçamentos e demonstrativo de resultados de gestão do negócio. Na segunda etapa, foram analisados os módulos já existentes na base de dados que estava sendo construída. O banco de dados estabelecido foi do tipo relacional ([ROSSAL, 2002](#)). Assim, foram concebidos diagramas de entidade-relacionamento, identificados os formulários de entrada, as consultas e os relatórios de apoio à gestão financeira. Essa análise embasou a especificação do modelo de dados. A terceira etapa envolveu a definição dos requisitos (funcionalidade) da base de dados e da interface (consultas, formulários e relatórios). A ferramenta Access foi utilizada para a modelagem de dados e para a geração do banco de dados. Na quarta etapa, foram feitas a implementação, os testes e os ajustes do instrumento com auxílio dos usuários. Atualmente, um esforço está sendo feito quanto à documentação do *software* para o usuário. Em seguida, preparar-se-á o material de treinamento para um curso sobre sistema de gestão técnico-gerencial no âmbito de fazenda agropecuária.

O controle financeiro, assim como os demais controles que integram o sistema de gestão proposto, foi concebido e modelado para ser executado de maneira interativa com os produtores rurais colaboradores, o professor de contabilidade gerencial, Nivaldo José Mendes da Universidade Católica de Goiás e, em particular, com o incentivo e o aporte de recursos, humanos e financeiros de proprietários das Fazendas Madeira, Município de Gameleira, GO, Fazenda Dom Bosco, Município de Cristalina, GO e Fazenda Guará, Município de Correntina, BA. Entretanto, foi na Fazenda Madeira, onde o negócio envolve a participação de quatro famílias, o patriarca, esposa, os três filhos e seus familiares que se deu início a experiência. Nessa Fazenda, depois da instalação de um escritório informatizado, em meados de 1999, foram concebidos e colocados em prática os primeiros procedimentos administrativos visando à contabilidade de custos das atividades produtivas. No ano seguinte, ficou demonstrado que a apuração de resultados técnicos e financeiros, sem o efetivo controle das operações financeiras, incorporava falhas no banco de dados que estava sendo construído, falhas essas difíceis de serem corrigidas. Assim, ao mesmo tempo em que se construía a base de dados do módulo contabilidade de custos, implantado segundo um plano de contas ([Anexo I](#)), discutia-se um amplo sistema de gestão

tendo como elemento central o módulo controle financeiro. Esse módulo encontra-se plenamente implantado, bem como os de contabilidade de custos com mais de 20.000 registros, controle de estoques de insumos, controle de produção e estoques de produtos, controle de pessoal, de análise de resultados técnicos e financeiros e a *Internet* instalada, fundamental para a troca dados e informações com o ambiente externo.

No controle financeiro, estão incorporadas as tabelas denominadas: Cliente; ContaFin com código da conta, agência, número da conta, tipo de conta, valor inicial e limite da conta; extrato disponível, extrato efetivado, fluxo projetado, fluxo projetado simulado, fornecedor, plano de contas, transação e duas outras para identificação e correção de erros no processo de incorporação de dados no sistema.

Esse controle gera todos os relatórios requeridos pelos usuários para gerência do negócio e apoio à tomada de decisões.

Resultados e Discussão

O procedimento básico de demonstração de fontes e uso de fundos foi contemplado na primeira versão do módulo de controle financeiro. Entretanto, com o uso da ferramenta, os produtores sugeriram modificações que resultaram em alterações nas tabelas do banco de dados e na inclusão de novos relatórios.

O controle financeiro incorpora, entre outras vantagens, a emissão de relatórios com valores disponíveis ou efetivados. Cada lançamento contém três campos de datas: (1) data da transação; (2) data prevista que se refere à data de compromissos a serem efetivados (no caso de lançamentos à vista ou da conta caixa pequeno, a data prevista será a mesma da transação); e (3) data da efetivação que, no caso de transação bancária, refere-se à data do crédito ou débito registrado no banco. Isso se faz necessário em decorrência dos tipos de relatórios de valores disponíveis e de compromissos em atraso.

O formulário para entrada de dados é simples e incorpora tanto os lançamentos de entrada quanto os de saída de recursos financeiros. Durante a inserção de dados, o usuário pode cadastrar nova conta financeira, fornecedor ou cliente ([Figura 1](#)).

Controle financeiro - Fazenda Madeira

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Registros Ferramentas Janela Ajuda

Tahoma

Menu de Controle Principal

CONTROLE FINANCEIRO

Fazenda Madeira

Registro de transações

Visualizar relatórios

Registro de transações - Controle financeiro - Fazenda Madeira

Número do registro: 5202

Data da transação: 13/02/03

Data prevista: 13/03/03

Data da confirmação: 15/03/03

Histórico: Aquisição de insumos para lavouras

Valor da entrada: 0,00

Valor da saída: 2.225,60

Documento: Cheque 850476

Conta financeira: 88 - D

Fornecedor: Adubos Moema Ltda.

Cliente:

Lanç. retido:

Cadastrar nova conta

Cadastrar fornecedor

Cadastrar cliente

Registro: 5202 de 5935

Modo Formulário

Iniciar Explorando - Madeira Cópia de ControleFinanc... Menu de Controle Principal Registro de transaçõ...

NUM 11:29

Figura 1. Formulário de entrada de dados do controle financeiro.

Entre os relatórios disponibilizados, o de fluxo de caixa realizado e o de fluxo de caixa projetado constituem elementos de planejamento estratégico, principalmente, quando aliados aos relatórios do módulo de controle de custos e de análise de safra que contêm dados de apropriação de custos, permitindo prever custos e/ou despesas, investimentos, retiradas e receitas futuras, (Figura 2). Os outros relatórios são: balancete financeiro efetivado (Figura 3), extrato por conta, agenda de compromissos de entrada e de saída, extrato de débito por fornecedor e extrato de crédito por cliente, todos com a opção de valores disponíveis ou efetivados. Outro relatório, criado conforme solicitação dos produtores, é o da relação de cheques anulados.

Os três relatórios de saída e de entrada de dinheiro são utilizados diariamente e neles estão incorporados: entradas previstas e o detalhamento de contas a pagar.

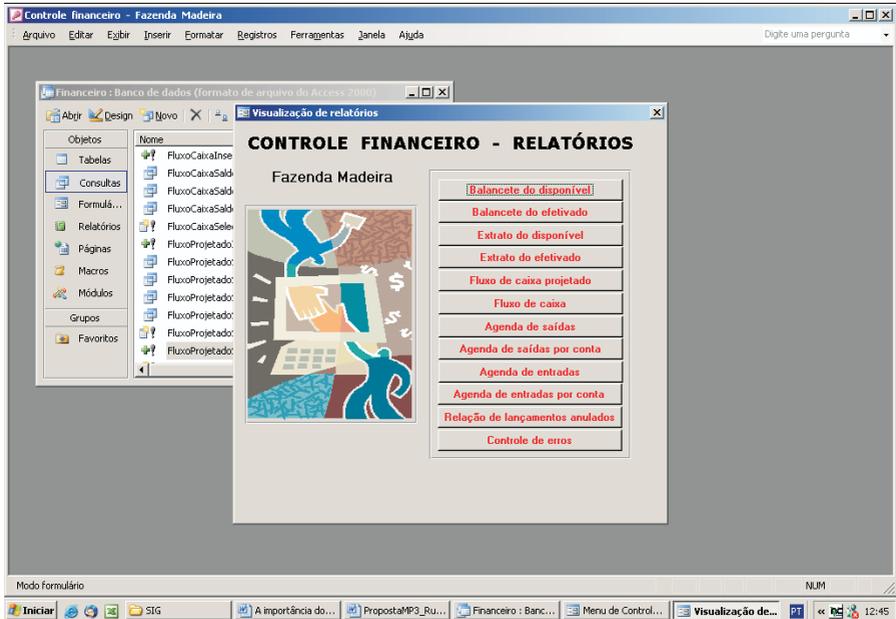


Figura 2. Descrição dos doze relatórios gerados pelo sistema.

The screenshot shows the 'Balancete financeiro efetivado' report. The title is *Balancete financeiro efetivado*. The period is from 01/02/03 to 25/06/03 11:30:53. The report is a table with the following columns: Código da conta, Agência, Número, Saldo em 31/01/03, Entradas no período, Saídas no período, and Saldo.

Código da conta	Agência	Número	Saldo em 31/01/03	Entradas no período	Saídas no período	Saldo
BB - A	0988-1	10.978-9	(R\$ 811,89)	R\$ 5.138,80	R\$ 8.091,63	(R\$ 3.764,72)
BB - D	0988-1	7.727-5	R\$ 37.698,04	R\$ 239.532,74	R\$ 245.203,12	R\$ 32.027,66
BB - DN	0988-1	7.179-X	R\$ 0,00	R\$ 100,00	R\$ 0,00	R\$ 100,00
BB - F	0988-1	7.751-8	R\$ 795,81	R\$ 0,00	R\$ 795,81	R\$ 0,00
BRA - DA	2.314-1	7.830-1	(R\$ 1.065,52)	R\$ 6.180,00	R\$ 8.310,58	(R\$ 3.196,10)
Caixa pequeno			(R\$ 2.756,19)	R\$ 16.478,35	R\$ 16.791,60	(R\$ 3.069,44)
CEF - DA	1850	102.268-0	R\$ 33.716,19	R\$ 105.100,68	R\$ 135.728,84	R\$ 3.088,03
CEF - DN	1850	103.337-1	R\$ 280,79	R\$ 2.460,00	R\$ 2.695,81	R\$ 44,98
CEF - F	1850	103.338-0	(R\$ 175,43)	R\$ 1.516,57	R\$ 0,00	R\$ 1.341,14
Total			67.681,80	376.507,14	417.617,39	26.571,55

The screenshot also shows the application's menu bar and taskbar.

Figura 3. Exemplos de relatório do controle financeiro.

Conclusões

1. O sistema de gestão de fazenda que vem sendo desenvolvido desde 1999 pela Embrapa Cerrados e produtores rurais da região Cerrado tem demonstrado que, entre os subsistemas implantados, o módulo de controle financeiro é crucial para a obtenção de dados primários, com qualidade, das diferentes operações financeiras. Além disso, facilita o controle dos dados concernentes às operações técnicas. Entretanto, é a complementaridade entre os módulos que forma a base de apoio à tomada de decisões do produtor e seus familiares.
2. A melhor forma de medir os resultados deste trabalho é a comparação da situação inicial com a atual do processo administrativo dessas fazendas. Segundo ponderações dos próprios produtores, o processo de tomada de decisões tem sido facilitado a cada ano. Ademais, os processos de produção e gerencial têm envolvido, cada vez mais, todos os familiares que atuam como o conselho de uma empresa.
3. O trabalho de criação de um *software* para gestão do negócio de uma fazenda familiar está sendo concluído e, por meio de uma parceria com uma empresa de desenvolvimento de *softwares*, será oferecido ao mercado numa versão profissional em médio prazo. Entretanto, o sistema de controle financeiro pode ser implementado em fazendas de maneira independente dos demais componentes do amplo sistema de gestão por ser um elemento básico nos processos gerenciais e de planejamento de um negócio.

Referências

- AGRICULTURA familiar. In: EMBRAPA. **Agenda 2003**: agosto. Brasília, 2002.
- BORBA, M. M. Z.; TORRES, A. J. O uso da informática nas empresas rurais da região de Jaboticabal/SP. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE INFORMÁTICA APLICADA À AGROPECUÁRIA E À AGROINDÚSTRIA, 4., 2003, Porto Seguro, BA. **Anais...** Lavras: SBI-AGRO, 2003. 1 CD-ROM.
- BORGES, M.; ARAÚJO, R. **O uso de groupware em desenvolvimento de software**. Rio de Janeiro: UFRJ, 1999.

DATE, C. J. **Introdução a sistemas de banco de dados**. Rio de Janeiro: Campus, 2000.

GUTIERREZ-ALEMAN, N.; DE BOER, A. J.; KEHRBERG, E. W. A bio-economic model of small ruminant production in the semi-arid tropics of the Northeast region of Brazil: part 2 - linear programming applications and results. **Agricultural Systems**, Barking, v. 19, p.159-187, 1986.

MACHADO, J. G. C. F.; NANTES, J. F. D. Tecnologia da Informação (TI) na gestão dos empreendimentos rurais: um estudo na pecuária de corte. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE INFORMÁTICA APLICADA À AGROPECUÁRIA E À AGROINDÚSTRIA , 4., 2003, Porto Seguro, BA. **Anais...** Lavras: SBI-AGRO, 2003. 1 CD-ROM.

McMENAMIM, S. **Análise essencial de sistemas**. São Paulo: Makron McGraw-Hill, 1991.

PROENÇA, C. A.; CANTERI, M. G. A utilização de um banco de dados na geração de um sistema de informações geográficas na agricultura do Grupo ABC. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE INFORMÁTICA APLICADA À AGROPECUÁRIA E À AGROINDÚSTRIA , 4., 2003, Porto Seguro, BA. **Anais...** Lavras: SBI-AGRO, 2003. 1 CD-ROM.

ROSSAL, M. M. L. **Modelagem de uma base de dados de suporte à uma organização cooperativa**. 2002. 79 f. Dissertação (Mestrado em Ciência da Computação) - Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2002.

SANTOMAURO, A. Profissionalismo no campo. **Panorama Rural**, São Paulo, v. 5, n. 72, p. 61-63, 2005.

SCHNELLE, K. E. The reseach approach to problem solving: case study. In: SCHNELLE, K. E. **Case analysis and business problem solving**. New York: McGraw-Hill, 1967. p. 149-151.

VELOSO, R. F. Planejamento e gerência de fazenda: princípios básicos para avaliação de sistemas agrossilvipastoris nos Cerrados. **Cadernos de Ciência & Tecnologia**, Brasília, v. 14, n. 1, p. 155-177, 1997.

VELOSO, R. F. Avaliação econômica e social de sistemas agrossilvipastoris nos cerrados: uma proposta de modelagem. **Cadernos de Ciência & Tecnologia**, Brasília, v. 16, n. 1, p. 115-131, 1999.

VELOSO, R. F.; FERNANDES, F. B.; ALMEIDA, P. H. de; CUNHA, M. A. D.;

BOATO, F.; RIBEIRO, A. C. F.; MARTINS, M. C.; COLOCA, A. A. **Avaliação técnica e financeira da atividade produção de leite em uma fazenda familiar.** Planaltina, DF: Embrapa Cerrados, 2001. 59 p. (Embrapa Cerrados. Boletim de Pesquisa e Desenvolvimento, 22).

VELOSO, R. F.; FERNANDES, F. B.; BARIONI, L. G. A importância de um controle financeiro em um sistema de informações gerenciais numa fazenda familiar. In: CONGRESSO BRASILEIRO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE INFORMÁTICA APLICADA À AGROPECUÁRIA E À AGROINDÚSTRIA , 4., 2003, Porto Seguro, BA. **Anais...** Lavras: SBI-AGRO, 2003. 1 CD-ROM.

Anexo I. Plano de contas adotado no Sistema de Gestão da Fazenda Madeira

ADM

Fazenda Madeira

Saídas

1.1.1.0.0	energia elétrica
1.1.2.0.0	telefone e fax
1.1.3.0.0	escritório
1.1.4.0.0	taxas e juros bancários
1.1.5.0.0	contabilidade fiscal
1.1.6.0.0	alimentação sede
1.1.7.0.0	mão-de-obra sede
1.1.8.0.0	assistência técnica
1.1.9.0.0	outros (adm)
1.1.10.0.0	desp manut automóvel
1.1.10.1.0	desp manut Gol (1997)
1.1.10.2.0	desp manut Ford Willis (1975)
1.1.10.3.0	desp manut S 10 (1997 preta)
1.1.10.4.0	desp manut Pálio (2000)
1.1.10.5.0	desp manut S 10 (1997 branca)
1.1.10.6.0	desp manut S 10 (2000 prata)
1.1.10.7.0	desp manut moto NX 150
1.1.10.8.0	desp manut moto XR 200
1.1.10.9.0	desp manut moto XLX 125
1.1.10.10.0	desp manut Toyota Hilux (2002)
1.1.10.11.0	desp manut C10 (ano vermelha)
1.1.11.0.0	desp manut benfeitorias sede
1.1.12.0.0	desp particular
1.1.12.1.0	desp part Darcy
1.1.12.2.0	desp part Fernando
1.1.12.3.0	desp part Adriana
1.1.12.4.0	desp part Danilo
1.1.13.0.0	perdas e danos
1.1.14.0.0	impostos

Entradas

2.1.1.0.0	receita secador de grãos
2.1.2.0.0	entrada - outros (adm)

AGR**Fazenda Madeira****Saídas**

- 1.2.1.0.0 custo direto lavoura
- 1.2.2.0.0 custo indireto lavoura**
 - 1.2.2.1.0 óleo diesel (agr)
 - 1.2.2.2.0 óleo diesel (agr)
 - 1.2.2.3.0 desp manut trator**
 - 1.2.2.3.1 desp manut MF 55 (1)
 - 1.2.2.3.2 desp manut MF 55 (2)
 - 1.2.2.3.3 desp manut MF 55 (3)
 - 1.2.2.3.4 desp manut MF 265
 - 1.2.2.3.5 desp manut MF 292
 - 1.2.2.3.6 desp manut MF 650
 - 1.2.2.3.7 desp manut Valmet 118
 - 1.2.2.3.8 desp manut MF 5.290
 - 1.2.2.3.9 desp manut Valtra BH 180
 - 1.2.2.3.10 desp manut New Holland TM 165
 - 1.2.2.4.0 desp manut colhedoiras**
 - 1.2.2.4.1 desp manut MF 310
 - 1.2.2.4.2 desp manut MF 3640
 - 1.2.2.4.3 desp manut bat feijão Miak
 - 1.2.2.5.0 desp manut implementos**
 - 1.2.2.5.1 desp manut plantadeira Jumil (1)
 - 1.2.2.5.2 desp manut plantadeira Jumil (2)
 - 1.2.2.5.3 desp manut plantadeira Semeato
 - 1.2.2.5.4 desp manut semeadeira Baldan
 - 1.2.2.5.5 desp manut pulveriz. Jacto Vortex
 - 1.2.2.5.6 desp manut pulveriz. Jacto
 - 1.2.2.5.7 desp manut pulveriz. Uniporte
 - 1.2.2.6.0 desp manut pivôs**
 - 1.2.2.6.1 desp manut pivô diesel (1 e 2)
 - 1.2.2.6.2 desp manut pivô elétrico (3)
 - 1.2.2.6.3 desp manut pivô elétrico (4)
 - 1.2.2.6.4 desp manut pivô elétrico (5)
 - 1.2.2.6.5 desp manut pivô elétrico (6)
 - 1.2.2.7.0 desp manut secador de grãos
 - 1.2.2.8.0 desp manut outras máqu. equip. (agr)
- 1.2.3.0.0 desp manut benfeitorias (agr)
- 1.2.4.0.0 mão-de-obra (agr)
- 1.2.5.0.0 desp custos - outros (agr)
- 1.2.6.0.0 custo eletricidade e óleo diesel para pivôs

Entradas

- 2.2.1.0.0 receita (agr)

PEC**Fazenda Madeira****Saídas****1.3.1.0.0 alimentação do rebanho****1.3.1.1.0 alimentação concentrada**

- 1.3.1.1.1 alimentação - vacas em lactação - ração concentrada
- 1.3.1.1.2 alimentação - vacas secas - ração concentrada
- 1.3.1.1.3 alimentação - touros - ração concentrada
- 1.3.1.1.4 alimentação - sal mineral

1.3.1.2.0 alimentação concentrada - novilhas

- 1.3.1.2.1 alimentação - novilhas - sal proteinado
- 1.3.1.2.2 alimentação - novilhas - sal mineral
- 1.3.1.2.3 alimentação - novilhas - outros

1.3.1.3.0 alimentação concentrada - bezerras

- 1.3.1.3.1 alimentação - bezerras - ração concentrada
- 1.3.1.3.2 alimentação - bezerras - outros

1.3.1.4.0 alimentação - silagem (pec)

1.3.1.5.0 alimentação - pastagem (pec)

1.3.1.6.0 alimentação - caroço de algodão (pec)

1.3.1.7.0 alimentação - resíduo de cervejaria (pec)

1.3.1.8.0 alimentação - outros (pec)

1.3.2.0.0 medicamentos (pec)

1.3.2.1.0 medicamentos - vacas e touros (pec)

1.3.2.2.0 medicamentos - novilhas (pec)

1.3.2.3.0 medicamentos - bezerras (pec)

1.3.3.0.0 material de limpeza (pec)

1.3.4.0.0 impostos (pec)

1.3.5.0.0 carroto regional (pec)

1.3.6.0.0 tourinho (pec)

1.3.7.0.0 inseminação (pec)

1.3.8.0.0 AGCBRH (pec)

1.3.9.0.0 mão-de-obra (pec)

1.3.10.0.0 outros custos (pec)

1.3.11.0.0 desp manut máqu equip (pec)

1.3.11.1.0 desp manut ordenhadeira (pec)

1.3.11.2.0 desp manut tanque resfriador (pec)

1.3.11.3.0 desp manut ensiladeiras (pec)

1.3.11.4.0 desp manut trator MF 65 (pec)

1.3.11.5.0 desp manut outros máq equip (pec)

1.3.12.0.0 desp manut benfeitorias (pec)

1.3.13.0.0 energia elétrica (pec)

1.3.14.0.0 retiro - Zé Brabo (pec)

1.3.14.1.0 retiro - diferença na compra de leite (pec)

1.3.14.2.0 retiro - ração concentrada (pec)

1.3.14.3.0 retiro - medicamentos (pec)

1.3.14.4.0 retiro - outros (pec)

1.3.15.0.0 tarifas e taxas bancárias (pec)

Entradas

2.3.1.0.0 entrada - receita venda de leite (pec)

2.3.2.0.0 entrada - receita descarte de animais (pec)

2.3.3.0.0 entrada - retiro (pec)

2.3.3.1.0 entrada - retiro - venda de leite (pec)

2.3.3.2.0 entrada - retiro - outros (pec)

EMP**Fazenda Madeira****Saídas**

- 1.4.1.0.0 pag empr particular
- 1.4.2.0.0 pag empr (agr)**
 - 1.4.2.1.0 pag empr custeio agricola
 - 1.4.2.2.0 pag empr securitização
- 1.4.3.0.0 pag empr custeio pecuário

Entradas

- 2.4.1.0.0 tomada empr particular
- 2.4.2.0.0 tomada empr custeio agrícola
- 2.4.3.0.0 tomada empr custeio pecuário