

Administrando a propriedade leiteira



Cartilhas elaboradas conforme metodologia e-Rural

***Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Embrapa Gado de Leite
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento***

Administrando a propriedade leiteira

Cartilhas elaboradas conforme a metodologia e-Rural

Sérgio Rustichelli Teixeira
João Eustáquio Cabral de Miranda
Vânia Maria de Oliveira
Lorildo Aldo Stock
Armando da Costa Carvalho
Raymundo Cesar Verassani de Souza
Virgínia de Souza Columbiano Barbosa
Vanessa Maia Aguiar de Magalhães

***Embrapa
Brasília, DF
2016***

Exemplares desta publicação podem ser adquiridos na:

Embrapa Gado de Leite

Rua Eugênio do Nascimento, 610 – Dom Bosco
36038-330 Juiz de Fora, MG
Telefone: (32) 3311-7400
Fax: (32) 3311-7424
www.embrapa.br
www.embrapa.br/fale-conosco/sac

Unidade responsável pelo conteúdo

Embrapa Gado de Leite

Comitê de Publicações da Embrapa Gado de Leite

Presidente

Pedro Braga Arcuri

Secretária-Executiva

Inês Maria Rodrigues

Membros

Alexander Machado Auad, Fernando César Ferraz Lopes, Francisco José da Silva Ledo, Fábio Homero Diniz, Frank Angelo Tomita, Jackson Silva e Oliveira, Leticia Caldas Mendonça, Leônidas Paixão Passos, Marcelo Henrique Otenio, Nivea Maria Vicentini, Pêrsio Sandir D' Oliveira e Rita de Cássia Bastos de Souza

1ª edição

1ª impressão (2016): 5.000 exemplares

Coordenação editorial
Adriana Barros Guimarães

Normalização bibliográfica
Inês Maria Rodrigues

Supervisão editorial
Vanessa Maia Aguiar de Magalhães

Projeto gráfico, editoração eletrônica e tratamento das ilustrações
Adriana Barros Guimarães, Vanessa Maia Aguiar de Magalhães

Adaptação de linguagem e conteúdo
Vanessa Maia Aguiar de Magalhães

Revisão editorial e organização
Vanessa Maia Aguiar de Magalhães

Adaptação pedagógica
Rita de Cássia Bastos Souza

Fotos
Cido Okubo, André Luiz Ribeiro dos Santos

Colaboração
Fábio Homero Diniz, Denis Teixeira da Rocha

Capa
Adriana Barros Guimarães

Todos os direitos reservados.

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610).

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Embrapa Gado de Leite

Administrando a propriedade leiteira: cartilhas elaboradas conforme a metodologia e-Rural / Sérgio Rustichelli Teixeira ... [et al.]. - Brasília, DF : Embrapa, 2016.

52 p. : il. col. ; 23 cm x 21 cm.

ISBN 978-85-7035-635-2

1. Administrando a propriedade. 2. Planejamento. 3. Organização. I. Teixeira, Rustichelli Sérgio. II. Embrapa Gado de Leite.

CDD 628.3

Autores

Sérgio Rustichelli Teixeira

Zootecnista, PhD em Extensão Rural, pesquisador da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

João Eustáquio Cabral de Miranda

Engenheiro-agrônomo, doutor em Genética e Melhoramento de Plantas, pesquisador da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Vânia Maria de Oliveira

Médica-veterinária, doutora em Ciência-Saúde Animal, pesquisadora da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Lorildo Aldo Stock

Engenheiro-agrônomo, PhD em Economia Rural, analista da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Armando da Costa Carvalho

Técnico em Agropecuária, bacharel em Direito, técnico da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Raymundo Cesar Verassani de Souza

Técnico em Agropecuária, graduado em Administração de Empresas, técnico da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Virgínia de Souza Columbiano Barbosa

Zootecnista, mestre em Genética e Melhoramento Animal, analista da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Vanessa Maia Aguiar de Magalhães

Analista de Sistemas, mestre em Ciência da Computação, analista da Embrapa Gado de Leite, Juiz de Fora, MG

Apresentação

A pecuária de leite é uma atividade econômica que, se bem administrada, produz lucro e satisfação profissional ao produtor. Em sua rotina marcada por atividades de sol a sol, o produtor geralmente não controla adequadamente os fatores de produção que mais afetam a sua atividade.

Para administrar bem uma propriedade de leite é preciso, antes de qualquer coisa, ter disposição para anotar o que se faz e conhecimento suficiente para analisar as informações que são registradas. Essas anotações dos indicadores técnicos do rebanho e da propriedade, junto com as despesas e receitas, irão mostrar onde se deve agir para diminuir custos e aumentar receitas.

Há diversas formas de gerenciar propriedades de leite, desde as mais simples anotações em folhas de papel até métodos mais elaborados que envolvem diversos parâmetros em que se utilizam planilhas e softwares específicos de gestão. A presente publicação traz conceitos iniciais de administração e propõe métodos simples de administração técnica e financeira para orientar as tomadas de decisões na propriedade.

Boa leitura e bom uso dessa publicação.

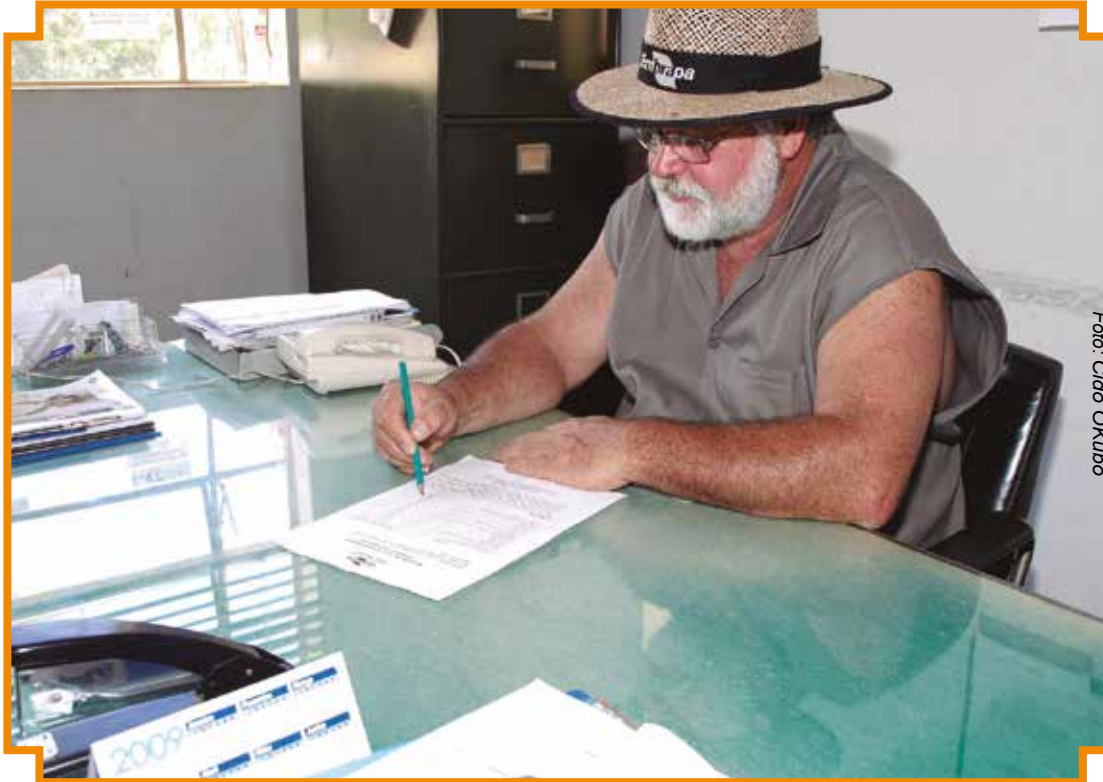
Paulo do Carmo Martins
Chefe-geral da Embrapa Gado de Leite

Sumário

- 9 Introdução
- 10 O que é administrar bem a propriedade?
- 11 Quais as vantagens e as desvantagens de uma boa administração?
- 12 O que é necessário para administrar?
- 13 O que é planejar e como fazer um planejamento?
- 14 Como organizar a propriedade?
- 15 Como dirigir a propriedade dividindo as responsabilidades e tarefas?
- 16 A propriedade do Sr. João
- 17 Exemplo de como planejar e começar a organizar a propriedade
- 18 Como controlar os dados da sua propriedade?
- 19 Faça as anotações importantes
- 28 Escolha os indicadores
- 29 Planilha econômica e financeira
- 30 Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros
- 41 Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Mão de obra familiar e investimentos
- 43 Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos
- 49 O que fazer com essas informações?
- 50 Como mudar sua propriedade?
- 51 Vamos recordar?
- 52 Comentários finais

Introdução

Administrar uma propriedade leiteira é trabalho para todos os dias. É necessário avaliar o andamento das atividades, os dados, as informações registradas e pensar nos ajustes em função do que se deseja alcançar. Esta cartilha tem o objetivo de auxiliar o produtor a tomar decisões baseadas nas informações relacionadas à produção de leite de sua propriedade.



O que é administrar bem a propriedade?

Administrar é utilizar bem os recursos disponíveis (equipamentos, instalações, dinheiro, pessoas, natureza, entre outros), tendo por objetivo alcançar os melhores resultados técnicos e financeiros.



Quais as vantagens e as desvantagens de uma boa administração ?

As vantagens

- ✓ Ter controle do que se gasta e do que se ganha
- ✓ Saber quanto custa o leite produzido
- ✓ Ter informações sobre os animais e áreas de produção
- ✓ Poder economizar na alimentação dos animais
- ✓ Comparar a evolução dos preços de insumos
- ✓ Facilitar a discussão com a família sobre o negócio
- ✓ Possibilitar a avaliação dos resultados e um planejamento baseado nos dados da propriedade

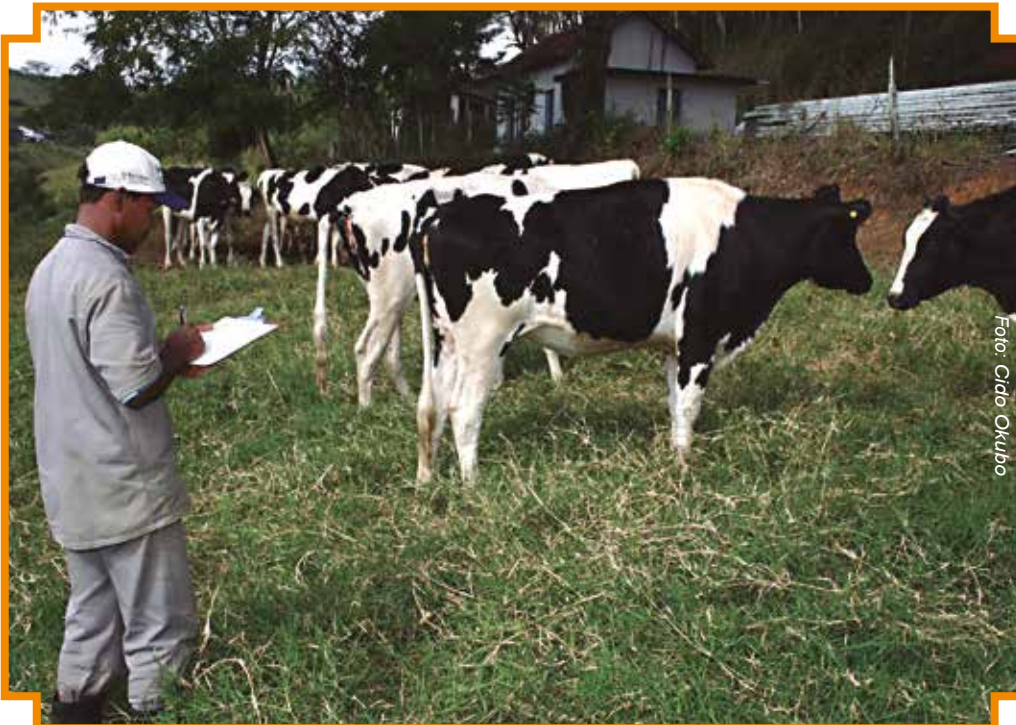
O que é preciso fazer

- ✓ Demandar mais tempo e trabalho para fazer as anotações, organizar os dados e informações



O que é necessário para administrar?

- ✓ **Planejar** - Definir **objetivos e metas**, assim como os meios para alcançá-los, a partir dos recursos disponíveis
- ✓ **Organizar** - Definir as áreas de produção, o número de animais, de equipamentos e de pessoas necessárias na propriedade para alcançar o objetivo que se deseja
- ✓ **Dirigir** - Distribuir as tarefas e responsabilidades aos trabalhadores da propriedade
- ✓ **Controlar** - Anotar os dados técnicos e financeiros para avaliar os resultados auxiliando, assim, as tomadas de decisões



O **objetivo** é o que se pretende alcançar, realizar ou obter.



Meta é o objetivo em números, com prazo determinado.

O que é planejar e como fazer?

Planejar é organizar um caminho para alcançar os objetivos e metas desejados, identificando possíveis problemas que possam acontecer.

Como fazer um planejamento?

O primeiro passo é identificar o que ajuda e o que atrapalha o seu negócio. Veja os quadros abaixo e faça um exercício para a sua propriedade. O segundo passo é identificar o que se pretende, a quantidade e em quanto tempo (objetivos e metas).


	Ajuda	Atrapalha
Dentro da Propriedade	<u>Forças</u> <ul style="list-style-type: none">• Produtor presente• Mão de obra disponível e treinada• Instalações e equipamentos• Recursos naturais (água, baixadas secas e férteis, reserva florestal)• Boa reserva de forrageira	<u>Forças</u> <ul style="list-style-type: none">• Baixa produção de forragem para os animais• Ausência de controle leiteiro• Saúde animal deficiente• Sem familiares para continuar na fazenda• Pouca produção de pasto e de leite na propriedade
Fora da Propriedade	<u>Oportunidades</u> <ul style="list-style-type: none">• Boas expectativas do setor leiteiro• Indústria paga por qualidade• Mercado de venda de insumos próximo à propriedade• Participação em associações, sindicatos e cooperativas de produtores• Conhecimento sobre preços e características das rações e produtos veterinários	<u>Ameaças</u> <ul style="list-style-type: none">• Pouca mão de obra treinada na região• Preço da mão de obra alto• Alta variação de preço dos insumos• Alto preço de insumos na região

Como organizar a propriedade?

1) Organize as atividades da propriedade

Organize as atividades da propriedade da seguinte maneira:

- ☑ Defina as áreas de produção (capineira, pastagem, canavial, entre outros), os equipamentos e as instalações (curral, sala de ordenha, cerca e silos)
- ☑ Defina quais as atividades de rotina serão modificadas para alcançar os objetivos e as metas
- ☑ Defina a ordem conforme cada atividade será realizada em função das possibilidades e das prioridades

 **Fique atento**

Envolva sempre as pessoas responsáveis por atividades da propriedade para apoiar nas decisões.

Como dirigir a propriedade dividindo as responsabilidades e tarefas

- ☑ Quais as tarefas da propriedade a serem realizadas
- ☑ Quem tem facilidade para fazer melhor cada tarefa
- ☑ Quem será o responsável por cada tarefa e quando deve ser feita



Foto: Cido Okubo

Fique atento

As pessoas são diferentes e gostam de ser valorizadas pelo que fazem bem.

Fique atento

Cada pessoa deve ter suas tarefas bem definidas e se responsabilizar por elas.

A propriedade do Sr. João

Para entender melhor sobre administração, contaremos a história da propriedade do Sr. João que fica a 6 km da cidade e tem 48 hectares de terra sendo 28 hectares de terra própria e 20 hectares arrendados. O Sr. João trabalha todos os dias da semana e, às vezes, conta com a ajuda de sua esposa e dos dois filhos. A propriedade tem porcos, galinhas, pomar, horta, peixes e mandioca para o consumo da família. Porém, o principal produto gerador de renda é o leite. O sistema de produção de leite é à base de pasto e a ordenha é mecânica sem bezerro ao pé.



O Sr. João precisa melhorar muita coisa na propriedade. Gasta muito com concentrado, paga aluguel para manter as vacas e deseja melhorar a produção de leite. Por isso, ele selecionou alguns objetivos e estabeleceu metas para melhorar os resultados na propriedade.

Exemplo de como planejar e começar a organizar a propriedade

Pense nos problemas e soluções para sua propriedade, estabeleça objetivos e metas.

Veja o exemplo abaixo:

Objetivos	Metas	Como fazer?
Aumentar a quantidade de vacas por hectare em sua propriedade	Aumentar em 20% o número de vacas por hectare em 2 anos	Cultivando e manejando melhor os pastos
Diminuir despesas com concentrados	Reduzir em 10% as despesas com concentrado em um ano	Cultivando e manejando melhor os pastos
Conhecer a produção individual de leite das vacas	Iniciar o controle leiteiro das vacas	Pesando ou medindo a produção de leite individual das vacas a cada 30 dias
Aumentar a produção de leite por vaca	Aumentar em 30% a produção das vacas em 3 anos	Substituindo em até 20% as vacas, usando sêmen de touros capazes de melhorar as características desejadas



Cultivando e manejando adequadamente os solos e os pastos, de preferência com a orientação de um técnico, pode-se melhorar e aumentar a quantidade de alimento para as vacas. Assim, é possível aumentar a quantidade de vacas por hectare e diminuir o uso de concentrado.

Como controlar os dados da sua propriedade?

O administrador precisa saber o que acontece na sua propriedade. Para isso, precisa anotar alguns dados em fichas de papel, guardá-las em uma pasta junto com notas fiscais e recibos. Se possível, registrar mensalmente esses dados na planilha eletrônica. A seguir são descritas algumas fichas em papel desenvolvidas para ajudar o produtor a administrar sua propriedade, utilizando como exemplo a fazenda do Sr. João.

- a) Ficha de rebanho
- b) Ficha de controle leiteiro mensal
- c) Ficha de produção e destino do leite no mês
- d) Ficha de nascimentos
- e) Ficha de mortes
- f) Ficha de coberturas
- g) Ficha de controle sanitário
- h) Ficha de despesas
- i) Ficha de receitas



Fique atento

Sempre envolva a família no trabalho e nas decisões da propriedade para que saibam o custo de produzir e como administrar a propriedade. Assim, o sucessor também estará sendo preparado.

Fique atento

A planilha eletrônica e as fichas em branco a serem preenchidas, podem ser adquiridas pelo site no endereço www.cnp.gl.embrapa.br/gerenciamento/planilha.xlsx. Em seguida, mostraremos como preencher cada ficha em papel. Se não tiver computador, procure a assistência técnica do seu município ou do seu Estado.

Faça as anotações importantes

a) Ficha de rebanho

São as anotações do número de animais por categoria em cada mês. Serve para calcular os indicadores técnicos que serão vistos na página 43. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de rebanho												
1 Categoria	2 Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Bois de carro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Touro	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
Bezerros(as) mamando (aleitamento natural ou artificial)	8	8	8	6	6	6	6	6	8	8	6	10
Bezerros(as) desmamados (até 1 ano)	13	13	13	16	6	6	7	7	7	7	10	14
Bezerras de 1 a 2 anos	16	16	16	16	13	13	13	13	13	13	13	12
Novilhas	13	13	10	10	16	16	16	14	14	14	14	14
Vacas Secas	10	10	14	14	11	9	7	2	2	4	4	9
Vacas em lactação	32	32	31	31	30	32	34	40	39	37	37	32
Novilhos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	95	95	95	96	84	84	86	85	86	86	87	94

- 1) **Categoria** - Identifica a categoria do animal, se é bezerra ou bezerro, novilha ou novelho, vaca ou touro
2) **Mês** - Mês do ano

Faça as anotações importantes

b) Ficha de controle leiteiro mensal

São anotações que devem ser feitas uma vez por mês para saber quanto cada vaca está produzindo, mantendo o intervalo de cerca de trinta dias. A partir desta anotação o produtor pode ajustar a quantidade de concentrado e volumoso que irá fornecer para cada vaca, sem gastar mais que o necessário. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de controle leiteiro mensal				
1	2	3	4	5
Identificação da vaca	Produção da manhã Litros (L)	Produção da tarde Litros (L)	Total produzido no dia Litros (L)	Observações
438	7,6	5,4	13	Vaca com mastite no traseiro direito
4125	4,3	2,5	6,8	Secar a vaca
A 138	10,2	5,4	15,6	Aumentar a quantidade de concentrado

- 1) Identificação da vaca** - Pode ser nome, brinco ou tatuagem
- 2) Produção da manhã** - Leite retirado de cada vaca na ordenha da manhã
- 3) Produção da tarde** - Leite retirado de cada vaca na ordenha da tarde
- 4) Total produzido no dia** - Total de leite produzido em um dia pelas vacas
- 5) Observações** - São as informações observadas durante a ordenha, como por exemplo, casos de mastite, vacas a serem secas ou providências a serem tomadas



Para realizar o controle leiteiro, escolha um dia do mês, pese ou meça o leite de todas as vacas, em cada ordenha.

Faça as anotações importantes

c) Ficha de produção e o destino do leite no mês

São as anotações que o produtor deve fazer para controlar a quantidade de leite produzido em sua propriedade e o destino do leite. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de produção e destino do leite no mês: ____/____					
Dia	Leite vendido Litros (L)	Leite para família e para alimentação das (os) bezerras (os)		Produção de queijos, manteiga, doces, etc Litros (L)	Total Litros (L)
		Bezerras (os) Litros (L)	Consumido ou doado Litros (L)		
1	531	28	8,5	71	638
2	540	30	9	70	649
3	535	27	9	68	639
4	538	25	8	72	643
:	:	:	:	:	:
Total do mês					

1) **Dia** - Dia do mês

2) **Leite vendido** - Leite retirado no dia, de todos os tetos sadios, destinado a venda

3) **Bezerras (os)** - Leite fornecido no dia as(os) bezerras(os)

4) **Consumido ou doado** - Leite a ser consumido no dia pela família ou doado para amigos e familiares

5) **Produção de queijos, manteiga, doces, etc** - Leite destinado a produção de doces ou queijo, requeijão, iogurte, manteiga, entre outros, no dia.

6) **Total** - Todo leite produzido pelas vacas do rebanho no dia

Faça as anotações importantes

d) Ficha de nascimentos

São as informações dos nascimentos e que ajudam o produtor a conhecer e planejar o seu rebanho. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de nascimentos							
Número ou nome da(o) bezerra(o)	Data do nascimento	Sexo	Número ou nome do pai	Número ou nome da mãe	Pelagem e sinal	Peso	Observações
1 238	2 05/04/2016	3 F	4 Futuro	5 Amanda	6 P e B (preto e branco) com mancha preta na barriga	7 32	8 Parto normal
325	10/05/2016	M	Bendito	Andina	B e P (branca e preta)	41	Parto com ajuda

- 1) **Número ou nome da(o) bezerra(o)** - Identificação do animal
- 2) **Data do nascimento** - Data do nascimento da(o) bezerra(o)
- 3) **Sexo** - Macho = M e Fêmea = F
- 4) **Número ou nome do pai** - Nome ou número do pai da(o) bezerra(o)
- 5) **Número ou nome da mãe** - Nome ou número da vaca que pariu
- 6) **Pelagem ou sinal** - A pelagem descreve as cores da(o) bezerra(o). O sinal ajuda a identificar o animal no rebanho, caso perca o brinco.
- 7) **Peso** - Peso da(o) bezerra(o) no dia do nascimento
- 8) **Observações** - Observações sobre o parto

Faça as anotações importantes

e) Ficha de mortes

São as anotações dos animais que morreram. Serve para registrar quais as doenças que provocaram a morte e assim orientar quais medidas de controle da saúde do rebanho são necessárias. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de mortes				
1	2	3	4	5
Identificação do animal	Categoria	Data da morte	Causa da morte	Orientações e observações
527	Bezerra	05/04/2016	Diarreia	Verifique se o leite fornecido para as(os) bezerras(os) está em boa qualidade higiênica e limpe o bezerreiro
260	Novilha	06/04/2016	Febre aftosa	Verifique se os animais estão sendo vacinados, com a a vacina específica e na época certa
965	Bezerra	06/04/2016	Tristeza parasitária	Faça controle estratégico de carrapatos

- 1) Identificação do animal** - Nome ou número do animal
- 2) Categoria** - Identifica a categoria do animal. Se é bezerra(o), novilha, vaca ou touro.
- 3) Data da morte** - Data em que o animal morreu
- 4) Causa da morte** - Descreve o motivo da morte do animal
- 5) Orientações e observações** - São observações ou orientações consideradas importantes sobre a morte do animal

Faça as anotações importantes

f) Ficha de coberturas e inseminações

São as anotações que mostram **se** e **quando** as vacas ou novilhas foram cobertas. Sem esse controle, corre-se o risco de deixar vacas vazias (não prenhes) e sem produção por muito tempo. A partir deste controle, será possível obter informações sobre futuros partos, quais as vacas possuem problemas de reprodução e quais devem ser descartadas. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de coberturas e inseminações						
Identificação do animal	Categoria	Data	Identificação do touro	Tipo de cobertura	Observação	Data provável do parto
1 225	2 Vaca	3 05/02/2016	4 Valente	5 Natural	6 1ª cobertura por Inseminação Artificial. Repetiu	05/11/2016
337	Novilha	05/03/2016	Astor	Inseminação	1ª cobertura	05/12/2016
Pretinha	Vaca	05/08/2016	Astor	Inseminação	1ª cobertura	05/05/2017

- 1) Identificação do animal** - Nome ou número do animal que é utilizado para identificação no rebanho
- 2) Categoria** - Identifica a categoria do animal. Se é novilha ou vaca
- 3) Data** - Data da cobertura ou inseminação
- 4) Identificação do touro** - Nome ou número do touro que cobriu ou que teve o sêmen usado
- 5) Tipo de cobertura** - O tipo de cobertura pode ser monta natural ou por inseminação artificial
- 6) Observação** - Neste campo registre os problemas e o número de coberturas realizadas no ciclo

Faça as anotações importantes

g) Controle sanitário

São as anotações que auxiliam no planejamento e controle sanitário do rebanho. Deve ser feito com o apoio de um médico-veterinário de acordo com as doenças que ocorrem na região. Veja o exemplo abaixo.

Calendário sanitário												
1 Tipo de controle feito	2 Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Aftosa					X						X	
Raiva						X						
Brucelose	X				X				X			
Carrapato	X	X	X	X							X	X
Verminose				X			X		X			X

1) Tipo de controle feito - Tipo de vacina a ser dada ou exame a ser feito

2) Mês - Mês do exame

Faça as anotações importantes

h) Ficha de despesas

Nesta ficha poderão ser anotadas todas as despesas referentes à atividade leiteira, incluindo conserto de equipamentos e manutenção de instalações (cercas, curral, entre outros). Veja o exemplo abaixo.

Ficha de despesas					
1	Data	2	Descrição da despesa	3	Valor (R\$)
	02/01/2016		5 sacos de sal mineral		201,00
	05/01/2016		200 kg concentrado para vacas (R\$ 96,00/saco)		480,00
	05/01/2016		Balde, corda, detergente		58,00

- 1) **Data** - Data do pagamento da despesa
- 2) **Descrição da despesa** - Descreve o tipo e o motivo da despesa
- 3) **Valor (R\$)** - Anotação do valor da despesa



O produtor que usa o computador pode guardar os comprovantes de pagamento ou anotações para digitar direto na planilha eletrônica, reduzindo o seu trabalho.

Faça as anotações importantes

i) Ficha de receitas

Nesta ficha poderão ser anotadas todas as receitas referentes à atividade leiteira, tais como: venda de leite, venda de animais, venda de produtos lácteos, aluguel de máquinas ou de áreas que pertencem a propriedade. Com esta ficha, preenchida corretamente, o produtor terá o controle das receitas relacionadas à propriedade. Veja o exemplo abaixo.

Ficha de receitas					
1	Data	2	Descrição da receita	3	Valor (R\$)
	12/01/2016		Vendi duas novilhas a 1600 reais cada		3200,00
	31/12/2016		Venda de leite		4500,00



Guarde todos os recibos, notas fiscais, notas da cooperativa ou outros comprovantes de receitas e despesas no mês.

- 1) Data** - Data do recebimento da receita
- 2) Descrição da receita** - Descreve o tipo ou motivo da receita
- 3) Valor (R\$)** - Descreve o valor da receita

Escolha os indicadores

Os **indicadores** mostram os resultados da propriedade. A escolha dos indicadores que se quer calcular depende do nível de detalhe desejado. A planilha eletrônica pode ser adquirida pelo site no endereço www.cnpqgl.embrapa.br/gerenciamento/planilha.xlsx e é dividida em duas páginas em Excel: Indicadores Econômico-Financeiros e Indicadores Técnicos.

Alguns dados são preenchidos e outros são calculados automaticamente pela planilha.

a) Indicadores Econômico-Financeiros

São dados de receitas e despesas. É o que realmente entra e sai do bolso do produtor todo mês como resultado da produção. A planilha preenchida corretamente mostra o lucro ou prejuízo da atividade leiteira.

b) Indicadores Técnicos

São os dados e informações sobre a área utilizada na atividade leiteira, o rebanho e a produtividade.



Os indicadores servem para o administrador avaliar se os objetivos e metas foram alcançados. Eles são calculados a partir de dados coletados mensalmente. Também são usados para corrigir problemas e necessidades de mudanças.

Planilha econômico e financeira

A planilha de indicador econômico-financeira apresentada abaixo é um exemplo da propriedade do Sr. João, e será discutida nas páginas seguintes.

Planilhas de dados para propriedades Leiteiras - Período: / / Propriedade:

Itens	Indicadores Econômico-Financeiro Dados mensais												Dados anuais		
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	méd	%	total
Preço recebido	1,070	1,070	1,090	1,080	1,064	1,113	1,146	1,146	1,190	1,190	1,160	1,070	1,116		
Vendas															
Venda de leite	19137	16821	15391	16825	19803	21675	24548	25710	27337	31545	25872	21516	22182	98,7	266180
Venda de animais	3200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	267	1,2	3200
Outras vendas	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0,1	200
Total de Vendas	22537	16821	15391	16825	19803	21675	24548	25710	27337	31545	25872	21516	22465	100,0	269580
Despesas															
Combustível	110	110	220	225	110	120	140	150	140	100	110	110	137	1,1	1645
Concentrados e sal	7552	6379	4047	4552	6101	8032	10536	8458	8490	14571	7655	10007	8032	61,9	96380
Energia elétrica	163	216	211	200	294	59	80	341	108	157	400	154	199	1,5	2384
Impostos	381	356	354	355	402	423	474	507	549	610	528	434	448	3,4	5373
Leite para bezerras/as	464	629	811	728	792	930	930	1137	1142	1142	487	464	805	6,2	9657
Manutenção de benfeitorias e equipamentos	95	0	60	58	630	630	914	0	0	0	10	10	201	1,5	2407
Mão de obra eventual	180	180	720	715	160	1200	1160	920	1080	1160	160	200	653	5,0	7835
Mão de obra fixa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0
Material de consumo	106	0	0	0	0	116	106	106	124	0	0	0	47	0,4	558
Outros	25	50	51	52	37	25	25	25	25	0	1019	37	114	0,9	1371
Pasto	311	311	311	311	1677	324	311	311	311	311	376	311	431	3,3	5176
Reprodução	389	358	298	278	298	792	456	0	267	594	706	327	397	3,1	4762
Sanidade e medicamentos	972	303	1157	1160	986	384	913	82	406	330	446	256	616	4,7	7393
Telefone e internet	40	39	39	41	40	39	39	18	29	30	39	39	36	0,3	433
Volumoso (cana, milho, feno, silagem, palma, etc)	35	0	0	0	1541	0	0	0	0	6293	2560	0	869	6,7	10429
Total das Despesas	10823	8930	8278	8675	13068	13074	16084	12055	12671	25298	14497	12350	12984	100,0	155804
Vendas - despesas (M. Bruta)	11714	7891	7113	8150	6735	8601	8464	13655	14665	6247	11375	9165	9481		
Custo por litro	0,593	0,489	0,512	0,524	0,660	0,671	0,751	0,537	0,552	1,136	0,648	0,604	0,640		
Diferença preço-custo	0,477	0,581	0,578	0,556	0,404	0,442	0,395	0,609	0,638	0,054	0,512	0,466	0,476		
Investimentos e mão de obra familiar															
Custos Operacional Total															
Mão de obra familiar	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640	2640		31680
Reposições do patrimônio e investimento	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000		48000
Custos Operacional Total	17463	15570	14918	15315	19708	19714	22724	18695	19311	31938	21137	18990	19624		235484
Custo Operacional Total/litro	0,957	0,853	0,923	0,925	0,996	1,012	1,061	0,833	0,841	1,434	0,945	0,928	0,976		
Margem Líquida	5074	1251	473	1510	95	1961	1824	7015	8025	-393	4735	2525	2841		

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

Veja os exemplos de como preencher a planilha eletrônica com dados da fazenda do Sr. João, referente aos campos de receita.

a) Preço recebido pelo leite

O Sr. João, no mês de janeiro, recebeu **1,070 reais** por litro de leite.

Preço recebido	1,070
----------------	-------

Na linha **Preço recebido**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**1,070**” e aperte a tecla [enter]

b) Venda de leite

O Sr. João vendeu, no mês de janeiro, **19137 reais** de leite para a indústria.

Venda de leite	19137
----------------	-------

Na linha **Venda de leite**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**19137**” e aperte a tecla [enter]



As informações de receitas e despesas no mês são chamadas de fluxo de caixa.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

c) Venda de animais

O Sr. João vendeu 2 novilhas no mês de janeiro. Cada novilha foi vendida por **1600 reais**.

Vendas de animais	3200
-------------------	------

Na linha **Venda de animais**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**=1600+1600**” e aperte a tecla [enter]

d) Outras vendas

O Sr. João, no mês de janeiro, vendeu 1 tonelada de esterco a **200 reais**.

Outras vendas	200
---------------	-----

Na linha **Outras vendas**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**200**” e aperte a tecla [enter]

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

Veja os exemplos de como preencher a planilha eletrônica, referente às despesas para produção de leite.

a) Combustível

O Sr. João gastou **110 reais** com combustível para o seu trator.

Combustível	110
-------------	-----

Na linha **Combustível**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**110**” e aperte a tecla [enter]



Registre apenas a gasolina, diesel ou outro combustível usado na atividade leiteira.

b) Concentrados e sal

O Sr. João gastou **7351 reais** com a compra de concentrado e **201 reais** com a compra de sal no mês de janeiro.

Concentrados e sal	7552
--------------------	------

Na linha **Concentrados e sal**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**=7351+201**” e aperte a tecla [enter]



Os concentrados, geralmente, apresentam o custo mais alto na produção de leite.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

c) Energia elétrica

A conta de energia do Sr. João no mês de janeiro foi de **326 reais**, mas a metade deste valor corresponde ao que foi gasto em sua casa. Por isso, considere apenas **163 reais** no campo energia.

Energia elétrica	163
------------------	-----

Na linha **Energia elétrica**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite "**163**" e aperte a tecla [enter]



Registre apenas a energia elétrica gasta na atividade leiteira.

d) Impostos

O Sr. João pagou **281 reais** de imposto territorial rural e mais **100 reais** com outros impostos municipais.

Impostos	381
----------	-----

Na linha **Impostos**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite "**=281 + 100**" e aperte a tecla [enter]



Registre apenas os gastos com impostos mensais referentes à atividade leiteira.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

e) Leite para bezerras(os)

Sr. João forneceu **3,5 litros** de leite por dia para cada uma das **4 bezerras**, durante o mês de janeiro (**31 dias**). Se fosse vender este leite receberia **464,38 reais**, lembrando que o preço pago pelo litro de leite foi de **1,070 reais**.

Leite para bezerras(os)	464,38
-------------------------	--------

Na linha **Leite para bezerras(os)**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**=3,5*4*31*1,070**” e aperte a tecla [enter]



No campo leite para bezerras(os) digite apenas a quantidade de leite usada para alimentar as bezerras(os).

f) Manutenção de benfeitorias e equipamentos

O Sr. João, no mês de janeiro, pagou **95 reais** no reparo de um pneu do trator.

Manutenção de benfeitorias e equipamentos	95
---	----

Na linha **Manutenção de benfeitorias e equipamentos**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**95**” e aperte a tecla [enter]

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

g) Mão de obra eventual

O Sr. João, no mês de janeiro, contratou como mão de obra eventual (por 3 dias), uma pessoa e pagou **60 reais/dia**, para serviços gerais.

Mão de obra eventual	180
----------------------	-----

Na linha **Mão de obra eventual**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite = **60*3** ou digite direto "**180**" e aperte a tecla [enter]



A mão de obra eventual é para serviços gerais. As despesas específicas para atividades com pasto ou volumoso devem ser lançadas nestes itens.

h) Mão de obra fixa

A mão de obra é familiar, sem remuneração, por isto na propriedade do Sr. João não existem despesas com mão de obra fixa.

Mão de obra fixa	0
------------------	---

Na linha **Mão de obra fixa**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite "**0**" e aperte a tecla [enter]



Se alguém da família recebe salário mensal deve ser registrado.



As despesas com assistência técnica, contador, encargos (INSS e FGTS) da mão de obra fixa também são incluídas neste campo.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

i) Material de consumo

O Sr. João, no mês de janeiro, gastou **33 reais** com cordas, **28 reais** com pregos para cerca e **45 reais** na compra de vassouras para limpar o curral.

Material de consumo	106
---------------------	-----

Na linha **Material de consumo**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “=33+28+45” e aperte a tecla [enter]



Não deixe de registrar a compra de cordas, pregos e vassouras, assim como outros itens gastos na produção de leite.

j) Outros

O Sr. João, no mês de janeiro, gastou **25 reais** com inscrição no Torneio Leiteiro.

Outros	25
--------	----

Na linha **Outros**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “25” e aperte a tecla [enter]



Nesta linha devem ser digitadas as despesas que não foram descritas antes.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

k) Pasto

O Sr. João, no mês de janeiro, gastou **290 reais** com conserto das cercas dos pastos e **21 reais** com calcário.

Pasto	311
-------	-----

Na linha **Pasto**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “= 290+21” e aperte a tecla [enter]



Registre apenas os gastos para manutenção (cercas, sementes, mão de obra, máquinas e adubos) ou aluguel de pasto.

l) Reprodução

O Sr. João, no mês de janeiro, completou o botijão de nitrogênio no valor de **120 reais** e comprou doses de sêmen no valor de **269 reais**.

Reprodução	389
------------	-----

Na linha **Reprodução**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “=120+269” e aperte a tecla [enter]

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

m) Sanidade e medicamentos

O Sr. João, no mês de janeiro, gastou **450 reais** com veterinário, **72 reais** com medicamentos, **402 reais** com vacinas e **48 reais** com curativos.

Sanidade e medicamentos	972
-------------------------	-----

Na linha **Sanidade e medicamentos**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “= 450+72+402+48” e aperte a tecla [enter]

n) Telefone e internet

O Sr. João, no mês de janeiro, gastou **80 reais** com telefonia e internet. Porém, ele acredita que somente metade desta despesa está relacionada à atividade leiteira.

Telefone e internet	40
---------------------	----

Na linha **Telefone e internet**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “= 80/2” e aperte a tecla [enter]

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

o) Volumoso

O Sr João, no mês de janeiro, gastou **35 reais** com a limpeza do canavial.

Volumoso (cana, milho, feno, silagem, palma, etc)	35
---	----

Na linha **Volumoso**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite “**35**” e aperte a tecla [enter]



Registre apenas os gastos para manutenção ou produção de volumosos, como: limpeza, aluguel de máquinas, adubos e sementes.



Os investimentos para formação de volumosos devem ser calculados separadamente e lançados, proporcionalmente ao tempo de duração dos volumosos, nos investimentos do produtor.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Econômico-Financeiros

Os itens a,b,c e d são **preenchidos automaticamente** e referem-se ao custo de produção de leite da propriedade do Sr. João.

a) Total das despesas - Soma de todas as despesas, em reais, que o Sr. João realmente fez naquele mês para produzir leite.

Total de Despesas	10823
-------------------	-------

b) Vendas - despesas - Calcula a diferença entre o total recebido no mês e as despesas para produzir leite. Esta é a Margem Bruta (M.Bruta). Mostra se o Sr. João teve lucro ou prejuízo no fluxo de caixa do mês.

Vendas - despesas	12636
-------------------	-------

c) Custo por litro - É o valor do total de despesas com a produção de leite “10823” dividido pelo volume de leite produzido no mês “19137”.

Custo por litro	0,593
-----------------	-------

d) Diferença preço-custo - É o valor recebido **por um litro de leite** menos o **custo de se produzir o litro de leite**. Ou seja, no caso do Sr. João teve lucro bruto de 0,477 reais por litro de leite vendido.

Diferença preço-custo	0,477
-----------------------	-------



Algumas células são preenchidas automaticamente por fórmulas já existentes nas planilhas, portanto não devem ser alteradas.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Mão de obra familiar e investimentos

Nesta parte da planilha, o Sr. João deve considerar os valores que precisariam ser reservados todo mês se tivesse que pagar pela mão de obra da família e para investir em reformas maiores em sua propriedade no futuro.

a) Mão de obra familiar - É quanto o Sr. João acredita que as pessoas de sua família, que não recebem salário todo mês trabalhando na propriedade, deveriam receber se estivessem trabalhando em outra atividade. Veja o exemplo abaixo:

O Sr. João considera que a mão de obra da família corresponde a três salários mínimos. Se em 2016 o valor do salário mínimo é de 880 reais, multiplicando este valor por três, deveriam receber 2.640 reais pelo trabalho.

Itens	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Mão de obra familiar	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	2.640	31.680

b) Reposição do patrimônio e investimento - É a quantidade de dinheiro que o Sr. João acredita que deveria ser guardado ou investido todo mês. Veja o exemplo abaixo:

O Sr. João precisará economizar 4.000 reais por mês para substituir o resfriador de leite e para reformar construções como o curral e as cercas.

Itens	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Reposição do patrimônio e investimento	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	48.000

Conheça e preencha sua planilha eletrônica:
Mão de obra familiar e investimentos

c) Custo Operacional Total - Soma de todas as despesas por mês para produzir leite, incluindo os valores que devem ser guardados mensalmente para refazer seus investimentos e o valor da mão de obra familiar. Esta célula é calculada automaticamente.

Na propriedade do Sr. João o custo operacional total é de **17463 reais**.

Custos Operacional Total	17463
--------------------------	-------

d) Custo Operacional Total/litro - É o valor do item anterior dividido pelo volume de leite produzido. Esta célula é calculada por fórmula.

Na propriedade do Sr. João o custo operacional total é de **0,957 reais**.

Custo Operacional Total/litro	0,957
-------------------------------	-------

e) Margem Líquida - Calcula a diferença entre o total recebido no mês, menos as despesas para produzir leite e o total mensal do custo operacional total.

Margem Líquida	5074
----------------	------

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos

A planilha de indicadores técnicos, figura abaixo, será explicada nas páginas seguintes.

Planilhas de dados para propriedades Leiteiras - Período: / / Propriedade:

Itens	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Média	Total
	Indicadores Técnicos													
Produção mensal	18251	18253	16165	16552	19791	19474	21421	22433	22972	22276	22372	20464	20035	240424
Produção diária	589	652	521	552	638	649	691	724	766	719	746	660	659	
Bois de carros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Touro	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
Bezerras/os mamando - aleitamento natural ou artificial	4	5	6	6	6	6	6	6	6	8	8	6	10	6
Bezerras/os desmamadas - até 1 ano	13	13	13	16	6	6	7	7	7	7	10	14	10	
Bezerras 1 a 2 anos	16	16	16	16	13	13	13	13	13	13	13	12	14	
Novilhas	13	13	10	10	16	16	16	14	14	14	14	14	14	
Vacas secas	10	10	14	14	11	9	7	2	2	4	4	9	8	
Vacas lactação	32	32	31	31	30	32	34	40	39	37	37	32	34	
Rebanho	91	92	93	96	84	84	86	85	86	86	87	94	89	
Total de vacas	42	42	45	45	41	41	41	42	41	41	41	41	42	
% de vacas no rebanho	46	46	48	47	49	49	48	49	48	48	47	44	47	
% vacas em lactação	76	76	69	69	73	78	83	95	95	90	90	78	81	
Leite / vacas lactação	18,4	20,4	16,8	17,8	21,3	20,3	20,3	18,1	19,6	19,4	20,2	20,6	19,4	
Mão de obra do mês	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
Área mensal da atividade (ha)	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	
Leite / MO / dia	294	326	261	276	319	325	346	362	383	359	373	330	329	
Leite/área/mês	380	380	337	345	412	406	446	467	479	464	466	426	417	
Leite/área/ano	4563	4563	4041	4138	4948	4869	5355	5608	5743	5569	5593	5116	5009	
Mortes	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,3	3

Observações

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos

Veja os exemplos da propriedade do Sr. João de como preencher a planilha eletrônica, referente às células dos indicadores técnicos.

a) Produção mensal - O Sr. João vendeu 15416 litros de leite para a indústria, 434 litros para o queijeiro, forneceu 2120 litros para os bezerros e usou 279 litros para consumo da família no mês de janeiro.

Produção mensal	18251
-----------------	-------

Na linha **Produção mensal**, na coluna do mês de janeiro (jan), digite = **15416 + 434 + 2120 + 279**

b) Produção diária - É a média do leite produzido diariamente na propriedade durante o mês. Esta célula é preenchida por fórmula.

Produção diária	589
-----------------	-----



A partir da produção mensal serão calculados indicadores como custo de produção, produção diária média por vaca em lactação, leite por mão de obra e leite por hectare da propriedade.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos

A fazenda do Sr. João tinha 91 animais em janeiro, nas seguintes categorias:

Rebanho	Quantidade
Bois de carros	0
Touro	3
Bezerras(os) mamando Aleitamento natural ou artificial	4
Bezerras(os) desmamadas até 1 ano	13
Bezerras 1 a 2 anos	16
Novilhas	13
Vacas secas	10
Vacas lactação	32
Total do rebanho	91

c) Rebanho - Calcula o total de animais da atividade leiteira nas diferentes categorias. Esta célula é preenchida automaticamente por fórmula após digitar o número de animais por categoria.

Rebanho	91
---------	----

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos

d) Total de vacas - É o número de vacas em lactação. É uma célula preenchida automaticamente. Este indicador calcula o número de vacas do rebanho.

Total de vacas	42
----------------	----

e) % de vacas em lactação (%VL) - É o número de vacas em lactação dividido pelo total de vacas do rebanho. Este indicador mostra a eficiência reprodutiva da propriedade. É uma célula preenchida automaticamente.

% vacas em lactação	76
---------------------	----



A média anual ideal é ter cerca de 83% das vacas em lactação.

f) % de vacas no rebanho (%V) - É número de vacas dividido pelo total de animais no rebanho. Em janeiro, o Sr João possuía 42 vacas em um total de 91 animais no rebanho. O resultado foi de 46,2% de vacas.

% de vacas no rebanho	46,2
-----------------------	------



Alguns autores consideram que 50% dos animais do rebanho leiteiro deve ser constituído por vacas de leite.

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos

g) Leite / vacas lactação - Calcula a produção individual média das vacas em lactação por dia. É calculado a partir da produção diária de leite da propriedade do Sr. João dividida pelo número de vacas em lactação. É uma célula com fórmula.

Leite / vacas lactação	18,4
------------------------	------

h) Mão de obra do mês - Na planilha deve ser informado o número de pessoas que trabalharam na atividade leiteira em cada mês. Com este indicador se calcula o custo do leite por mão de obra.

Itens	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Média
Mão de obra do mês	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

i) Área mensal da atividade - É a produção de leite por área total. Deve-se informar quantos hectares da propriedade são utilizados para a produção de leite, em cada mês.

Itens	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Média
Área mensal da atividade (ha)	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48

Conheça e preencha sua planilha eletrônica: Indicadores Técnicos

j) Leite por mão de obra por dia (Leite/MO/d) - Célula com fórmula, preenchida automaticamente. Calcula quantos litros de leite foram produzidos por pessoa que trabalha com leite por dia do mês. No caso do Sr. João, como a esposa e os filhos trabalham dia sim e dia não, calcula-se 2 pessoas trabalhando diariamente.

Leite/MO/dia	294
--------------	-----

k) Leite/área/mês (L/a/m) - Célula com fórmula. Calcula a produtividade no mês por hectare da área destinada à atividade leiteira da propriedade do Sr. João.

Leite/área/mês	380
----------------	-----

l) Leite/área/ano (L/a/a) - Célula com fórmula. Calcula a produtividade do ano por hectare da área destinada à atividade leiteira da propriedade do Sr. João.

Leite/área/ano	4563
----------------	------

m) Mortes - Neste campo o produtor deve digitar o número de mortes que ocorreram no rebanho naquele mês. Na propriedade do Sr. João morreram três animais no mês de janeiro.

Mortes	3
--------	---



Na propriedade do Sr. João soma-se a terra própria (28 hectares) mais a alugada (20 hectares).

O que fazer com essas informações?

A administração da propriedade leiteira é complexa, mas a atividade pode trazer dinheiro todo mês se o produtor estiver atento e atuar em alguns pontos importantes. Observe abaixo alguns pontos que devem ser avaliados com maior frequência:

- a) Diferença entre o preço recebido e custo** - Mostra ao produtor se a atividade leiteira naquele mês deu resultado positivo ou negativo. Geralmente, é importante avaliar a atividade no final de um ano, pois há períodos de maior ou menor gasto
- b) Despesas** - Geralmente as despesas com concentrados são as maiores, mas existem outros itens de despesas nos quais se gasta muito. Avalie o que fazer para reduzir estes gastos
- c) Mão de obra** - Costuma ser o segundo item mais caro na atividade leiteira, quando é contratada. Mantenha a motivação da família na atividade para reduzir despesas
- d) Porcentagem de vacas em lactação** - O ideal é ter 83% de vacas em lactação na média do ano. Para alcançar este percentual, fique atento à alimentação e à reprodução das vacas
- e) Pagamento por qualidade** - O produtor e a indústria se beneficiam com leite de qualidade. Se o produtor mostra profissionalismo na administração e tem leite de boa qualidade pode negociar o pagamento por qualidade, individualmente ou em grupo
- f) Mão de obra familiar e investimentos** - Procure reservar recursos para poder enfrentar situações de reformas maiores em sua propriedade

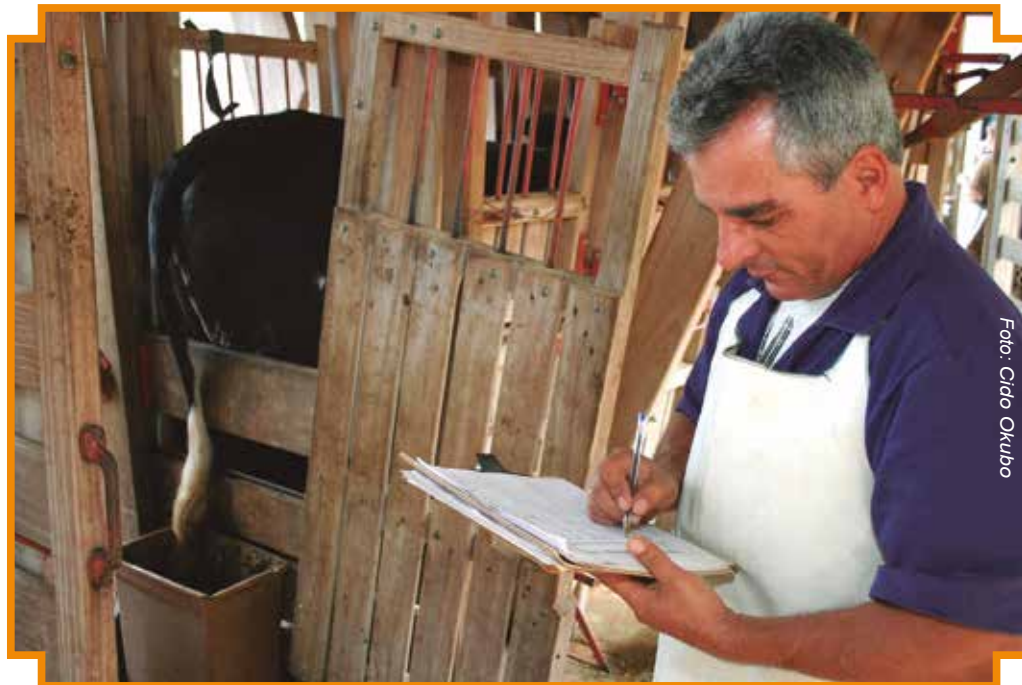


É preciso avaliar os resultados mensais e anuais para se ter uma melhor visão da rentabilidade da atividade leiteira.

Como mudar sua propriedade?

Assistência técnica

Contar com a assistência técnica é fundamental. Procure um profissional que tenha visão da propriedade como um todo. Assim ele poderá ajudar a melhorar um ou mais setores da propriedade sem prejudicar os outros.



Troque ideias com outros produtores ou outras pessoas que tenham visão da propriedade como um todo. Estas pessoas tem o conhecimento regional dos problemas, mas é preciso ter cuidado. Portanto, consulte o técnico antes de tomar qualquer decisão.

Vamos recordar?

- Planeje ações com base nos indicadores para ajustar aos seus objetivos e metas**
- Analise os pontos fortes, os fracos, as oportunidades e as ameaças ao seu negócio**
- Registre as informações referentes ao leite produzido e o destino dado a ele**
- Preencha as fichas sugeridas**
- Guarde os comprovantes de despesas e receitas**
- Preencha a planilha eletrônica com os dados registrados e guardados**
- Analise os indicadores econômico-financeiros e técnicos de sua propriedade para melhorar a sua renda**

Comentários finais

O Kit de administração da propriedade leiteira é composto por uma cartilha, um conjunto de fichas e duas planilhas eletrônicas. A cartilha apresenta conceitos básicos da administração, que auxiliam o produtor na análise da atividade sem a pretensão de esgotar o assunto. Ela apresenta as funções da administração, tais como, planejamento, organização, direção e controle, incentivando o produtor a identificar os pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças ao seu negócio.

As fichas e as planilhas eletrônicas têm como objetivo ajudar o administrador a registrar dados da propriedade, gerando informações para a tomada de decisões relacionadas a sua produção de leite. Entretanto, o produtor deverá constantemente avaliar estas informações para corrigir rumos, de acordo com os objetivos e metas definidos. Os objetivos e metas também podem ser revistos de acordo com o andamento das atividades.

Contar com assistência técnica é fundamental. Procure um profissional que tenha visão da propriedade como um todo, e que conheça a região. Assim ele poderá ajudar a melhorar a produção, ajustar custos e indicar as melhores alternativas de tecnologias para cada setor ou atividade da propriedade.

Esta coleção é elaborada a partir de textos científicos de interesse prático e imediato dos produtores rurais para a melhoria das condições de trabalho, produção e produtividade agropecuária. Todo conteúdo é adaptado à cultura do público-alvo. A linguagem desta cartilha é simples e o vocabulário próximo ao cotidiano dos produtores rurais. O material produzido serve de apoio pedagógico para a interlocução entre extensionistas e produtores rurais.